

LA LOGÍSTICA OPORTUNA Y LAS OPERACIONES DE PAZ DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS (ONU)

TIMELY LOGISTICS AND UNITED NATIONS PEACEKEEPING OPERATIONS (ONU)

Tipo de Publicación: Artículo Científico

Recibido: 01/06/2024

Aceptado: 02/07/2024

Publicado: 15/08/2024

Código Único AV: e348

Páginas: 1 (966-978)

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13328151>

Autor:

Ana María Mariela Arias Lazo

Magister en Ciencias Militares

 <https://orcid.org/0000-0001-6159-7080>

E-mail: aariasl@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad Cesar Vallejo

País: República del Perú

Resumen

La logística militar en todos los niveles permite mantener la capacidad operativa del personal, material y equipo, por lo que un sistema logístico sólido, considerando que existen algunos aspectos que hacen que las operaciones sean cada vez más complejas, por la propia naturaleza de las misiones de paz de las Naciones Unidas, permitiría cumplir con el soporte a las operaciones de manera efectiva. El presente estudio de investigación tiene como objetivo analizar la importancia soporte logístico en las operaciones de mantenimiento de la paz bajo mandato de la ONU. Ya que las fuerzas armadas del Perú en su rol estratégico de apoyo a la política exterior, participan en las operaciones de paz de la ONU, y existen desafíos que se le presentan a las fuerzas o contingentes que se encuentran desplegados en misión y por otro lado el interés en investigar, para poder determinar la importancia de la logística y como ésta afecta al curso de las operaciones en cuanto a planificación y gestión, con ello lograr una mejor toma de decisiones en cuanto aspectos logísticos se refiere.

Palabras Clave: Logística militar, operaciones de paz, Naciones Unidas, Fuerzas armadas

Abstract

The military logistic at all levels allows maintaining the operational capacity of personnel, material and equipment, so a solid logistics system, considering that there are some aspects that make operations increasingly complex, due to the very nature of the peacekeeping missions of the United Nations, would allow us to support operations effectively. The objective of this research study is to analyze the importance of logistical support in peacekeeping operations under UN mandate. Since the armed forces of Peru, in their strategic role of supporting foreign policy, participate in UN peace operations, and there are challenges that are presented to the forces or contingents that are deployed on mission and on the other hand the interest in researching, in order to determine the importance of logistics and how it affects the course of operations in terms of planning and management, thereby achieving better decision making in terms of logistical aspects.

Keywords: Military logistics, peacekeeping operations, United Nations, Armed forces

Introducción

El siglo XXI sigue siendo testigo del aumento de las misiones de mantenimiento de la paz lideradas por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), tanto en cantidad como en complejidad, estos aumentos afectan directamente a la planificación y gestión de las operaciones de paz.

Desde que se autorizaron las primeras misiones de mantenimiento de la paz de la ONU a fines de la década de 1940, ésta ha desplegado más de 1 millón de efectivos de mantenimiento de la paz en más de 70 operaciones. Más de 4.000 cascos azules de la ONU de unos 120 países han muerto mientras prestaban servicio en varias misiones (Feingold, 2022). A este respecto el secretario general de la ONU, António Guterres indica:

Se enfrentan a enormes desafíos. El aumento de la violencia contra las fuerzas de paz ha hecho que su trabajo sea aún más peligroso. Las restricciones debidas a la pandemia lo han hecho más difícil. Pero las fuerzas de paz de las Naciones Unidas continúan sirviendo con distinción como socios para la paz.

Las operaciones de paz de la ONU, tienen como objetivo construir una seguridad y una paz sostenible en los países afectados por conflictos. También deben lidiar con la compleja política internacional, los recursos y la gestión de la misión misma.

Así también desde el final de la guerra fría, se consideró a las operaciones de mantenimiento de la

paz de la ONU, estas se han diseñado para poner fin a las guerras lo más pronto, proteger a los civiles y apoyar activamente la paz y la seguridad a largo plazo. Esto requiere acción militar y diplomacia para ayudar a hacer cumplir los acuerdos de paz. Se pueden desplegar grandes fuerzas militares y policiales para ayudar a proteger a los civiles. A menudo se necesitan programas importantes para abordar las necesidades humanas, apoyar la implementación del acuerdo de paz y abordar las causas del conflicto (Greene, 2022).

El Estado Peruano, no ajeno a su participación y a fin de dar cumplimiento a su política exterior, se preocupa por mantener y respetar los tratados y acuerdos firmados con las Naciones Unidas, además de tener el firme compromiso de contribuir con la participación del personal militar de las Fuerzas Armadas del Perú en las Operaciones de Mantenimiento de Paz (OMPs) en el mundo (Cavero, 2022).

Entonces, la participación de nuestras Fuerzas Armadas en las OMPs representa la perspectiva de la política internacional Perú por lo que se deben asumir nuevos retos y estar en condiciones de enfrentar a las nuevas amenazas en los escenarios híbridos que presentan los conflictos internacionales y que podrían presentarse de manera similar en nuestro país.

En este contexto, la logística que le da el soporte a las operaciones, debe adaptarse al carácter dinámico y la complejidad política de cada

escenario operativo que se presenta para las operaciones de paz (OMP). El apoyo logístico para cada misión dependerá del origen y responsabilidad del apoyo a la fuerza desplegada; esto a su vez, provoca impactos directos en las acciones operativas demandadas (Rogerio Goldoni & Barbosa Cid, 2016).

El apoyo logístico es fundamental para que tanto los civiles, como el personal militar y el personal de la fuerza policial que participa en OMP pueda cumplir plenamente con el mandato de la ONU. Dicho apoyo también es fundamental para preservar la capacidad operativa y la seguridad de los civiles involucrados en el “teatro de operaciones”.

La cadena de suministro militar se puede dividir en tres cadenas distintas, como así lo señalan los expertos en lo que a logística militar se refiere. La primera cadena rápida, pero de bajo volumen, mueve productos básicos como alimentos, medicinas y ropa: el equivalente mundial comercial de Walmart o Sears. La segunda cadena es aquella que transporta componentes principales como sistemas de armas que requieren mantenimiento y reparación durante períodos prolongados.

En este sentido, Boeing y Caterpillar serían sus equivalentes comerciales. La última es la cadena de despliegue en la que las fuerzas armadas deben mover una gran cantidad de tropas y material en un período corto en condiciones difíciles. Por supuesto, no existe un equivalente comercial de esta cadena.

Se diría que no puedes contratar a UPS para hacer eso, pues nunca han hecho eso y no sabrían qué hacer, especialmente cuando alguien te está disparando (Cohen, 2003).

La logística militar tiene como característica principal aquella que por la estrecha coordinación e integridad de los procedimientos desarrollados desde el nivel inferior hasta el más alto nivel especial o se podría decir conjunto para lograr y así de alguna manera mantener la capacidad operativa necesaria para las tropas. Un sistema logístico es un conjunto de estructuras orgánicas, herramientas, procedimientos y métodos que se pueden utilizar para desarrollar operaciones logísticas cuya misión es llevar los recursos humanos y materiales en una interacción controlada para lograr de manera efectiva las metas previamente establecidas (Zarza, S.f.).

La logística es uno de los componentes más importantes de cualquier estrategia general, ya que cada táctica requiere de una cadena de suministro para que sea posible. En los Estados Unidos, el Ejército, la Marina, la Fuerza Aérea, el Cuerpo de Marines y la Guardia Nacional tienen planes y directivas cada año, que se espera el logro de los objetivos que permitan sus cadenas de suministro. También implementaron sistemas estandarizados para administrarlos. Hoy en día, con los avances tecnológicos y la integración de información, existen simuladores que se utilizan para capacitar al personal de logística

y mejorar el desempeño real de la cadena de suministro (Lora, 2020).

Sin embargo, en ninguna parte se ven más claramente los beneficios de una logística sólida y las deficiencias de una logística débil, así como en las operaciones de paz en tierras africanas. Las naciones africanas con frecuencia despliegan fuerzas en “las condiciones operativas y logísticas más desafiantes del mundo”. Sin un sistema logístico sólido, sus mandatos complejos, cambiantes y expansivos no se pueden cumplir de manera efectiva.

Las tropas destinadas al despliegue deben transportarse a la zona de la misión de manera rápida y oportuna. Una vez en misión, deben ser alimentados, abastecidos, transportados y apoyados para sostener sus operaciones. Los sistemas logísticos, además, deben ser capaces de adaptarse a diferentes escenarios operativos (Hampton, 2016).

Teniendo en consideración que los indicadores actuales sugieren que el sistema logístico de Defensa deberá ser más flexible, más adaptable y más resistente que nunca debido en gran parte a las influencias tecnológicas anticipadas, que ya están comenzando a tener efecto. Los mayores niveles de confianza brindan la capacidad de explorar más a fondo oportunidades nuevas y emergentes para optimizar la cadena de suministro en todas las circunstancias, al tiempo que comprende claramente los riesgos y las vulnerabilidades (Marshall., 2017).

El objetivo de este artículo se concibió para analizar la importancia soporte logístico en las OMP bajo mandato de la ONU. Inicialmente, para lograr el objetivo propuesto, se presentará un marco teórico básico de los conceptos de logística en el mantenimiento de la paz de la ONU. Siguiendo esta línea de pensamiento, se buscará plantear los desafíos que afectan la logística en apoyo a las OMP. Después de eso, será posible analizar cómo es la importancia de la logística y como ésta afecta al curso de las operaciones.

Metodología

Para el caso de este artículo, el diseño fue basado en el contexto de una investigación cualitativa, la cual se refiere al enfoque general utilizado en el proceso de investigación, es más flexible y abierto, y el curso de la actividad es guiado por el campo (participantes y desarrollo de eventos). Así, el diseño se adaptó a las condiciones del escenario o entorno, en el cual me centraré respecto a la logística y las operaciones de paz. Varios autores proponen diferentes tipologías de diseños cualitativos, aunque no incluye todos los marcos interpretativos, sí contiene los más importantes.

Se refiere a los diferentes diseños entre ellos diseño teoría fundamentada, diseños etnográficos, diseños narrativos, diseños de investigación acción y diseños fenomenológicos. Sin embargo, es importante distinguir que no existe una distinción clara entre ellos, ya que la mayoría de los estudios utilizan

elementos de más de uno, es decir, están uno al lado del otro. Por eso se suele decir que no hay fronteras entre los modelos de calidad. Puesto que la investigación de la teoría fundamentada podría incluir elementos narrativos y fenomenológicos (Lévano, 2007).

Sin embargo, para el presente artículo la autora se inclinó por el diseño de investigación –acción, cuyo objetivo es resolver problemas cotidianos e inmediatos y mejorar ciertas prácticas, en este caso me referiré a la logística y su implicancia en las operaciones de paz de la ONU, pues permitirá brindar información que oriente la toma de decisiones sobre programas, procesos y reformas estructurales relacionadas al tema (Lévano, 2007).

Además, que se basó en que los participantes que experimentan un problema son más capaces de enfrentarlo en un ambiente naturalista, otro es el comportamiento de estas personas está significativamente influenciado por el entorno natural en el que están presentes y que la metodología cualitativa es la más adecuada para estudiar ambientes naturalistas como es el caso de las operaciones de paz.

Este se realizó a través de la observación para lo cual se pretendió construir un esquema del problema y recopilar información, para luego pensar es decir analizar e interpretar y finalmente actuar para intentar resolver problemas e implementar mejoras, de tal manera que se logre resolver el problema.

Respecto a los participantes el estudio se ha realizado entre el personal que participo de operaciones de paz de la ONU, ya sea militar policial o civil; ahora respecto al entorno es en el contexto internacional, sin embargo, nos centraremos en el África particularmente, que es donde se encuentran desplegadas la gran mayoría de las misiones de paz.

Resultados

Uno de los aspectos más relevantes de la presencia de nuestro país en el escenario internacional es la participación del Perú en misiones de mantenimiento de paz en el mundo, a través de las Fuerzas Armadas. Las misiones tienen como objetivo fundamental proteger a la población civil vulnerable y apoyar procesos de paz, en naciones donde la paz, la libertad y los derechos humanos son bastante frágiles.

Para esto se encuentran dentro del espacio de la Organización de las Naciones Unidas cuyo rol fundamental es mantener la paz y seguridad internacional. Para ese efecto, se firmó la Carta de las Naciones Unidas en 1945, “en el que el orden mundial posterior a la Segunda Guerra Mundial debía estar basado en la cooperación entre las potencias aliadas de entonces; China, Francia, Reino Unido, la ex Unión Soviética y los Estados Unidos de Norteamérica” (Ríos Cobos, 2018).

El Perú ha participado en este tipo de misiones, aunque de manera discontinuada. Desde 1958,

en que miembros del Ejército fueron enviados al Líbano hasta mediados de 1973, el Perú había participado en más de 20 misiones de este tipo (García, 2022); sin embargo, la problemática de la guerra contra el terrorismo y la descalificación del orden democrático, interrumpieron su continuidad.

Ya entrado el siglo XXI, se reiniciaron las participaciones del país en esta forma de diplomacia. Sin embargo, como cualquier operación militar, este tipo de dinámica requiere una fuente componente logístico, llamado por las fuerzas armadas “sostenimiento”, que se compone de dos elementos básicos: recursos humanos y materiales. Existe toda una doctrina para acciones militares dentro del país para satisfacer las necesidades de los ejércitos en tiempo de paz y de guerra; y en el caso de las misiones internacionales en las que participa el país, esta no es la excepción. Sin logística, cualquier unidad militar perdería su capacidad combativa.

Como se mencionó en la introducción, la logística para las operaciones de paz, es un elemento muy sensible en su planeamiento y consecución. Paulatinamente, gracias a la modernización de la doctrina y a la experiencia adquirida en los múltiples escenarios en los que le ha tocado desarrollarse, el Ejército del Perú ha logrado integrar dos columnas de su desempeño —personal y logística— en una sola idea de pensamiento: el sostenimiento.

Si bien es cierto, siempre han estado interrelacionadas, poco a poco el sostenimiento comenzó a

interactuar mejor, cuando los administradores militares comprendieron la necesidad que las actividades de personal y logística se interrelacionen de manera más específica; y de acuerdo a la realidad cotidiana que se ve en las operaciones que se llevan a cabo en las zonas declaradas en emergencia.

Siendo la logística la parte de la ciencia y arte militar que comprende todas las actividades directamente relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas de las tropas que incluye el diseño y desarrollo, obtención, almacenamiento, movimiento, distribución, mantenimiento y disposición de materiales; movimiento, evacuación y hospitalización de personal y ganado; obtención, mantenimiento y disposición de facilidades o instalaciones; y obtención o provisión de servicios generales y que desde los más altos niveles hasta las Unidades básicas administrativas del Ejército, siempre ha constituido uno de los aspectos importantes de las operaciones militares.

El mundo actual, sumado a los avances tecnológicos, ha generado escenarios complejos y de mucha “neblina operacional”. Eso ha generado escenarios muy violentos, cuando se pensaba que después de la caída del régimen soviético y la Perestroika las tendencias a la guerra cesarían. En este sentido, Ríos Cobos (2018) expresa que, sin embargo, según estimaciones de la ONU, la cantidad de guerras civiles en realidad se triplicó entre 2007 y 2014, de cuatro a once.

Los nuevos factores crearon complicaciones que impidieron una resolución efectiva de la guerra civil. Estos incluyen el aumento del extremismo violento, los mercados ilícitos y el crimen organizado que explotan estas tensiones, y la proliferación global de armas pequeñas y ligeras fuera del control de las autoridades estatales.

Se debe tener en consideración, además que, a partir de 1991, con la guerra de Irak y posteriormente, con la evolución del terrorismo como amenaza mundial, la doctrina respecto a la logística ha tomado nuevos visos. Quedan pocas luces para el ingenio básico, una fuerza de paz debe ser adecuadamente sostenida. Tal como lo expresa Sánchez Hurtado (2011):

Cada vez hay más pruebas de que la guerra del siglo XXI es atípica y presenta nuevos desafíos para todos los grupos militares, desde la logística y la infantería hasta la inteligencia, que deben evaluarse para construir nuevas capacidades de fuerza o explotar las existentes (p. 7).

En este horizonte la logística militar se convertirá en uno de los componentes militares más exigentes frente a escenarios de guerra asimétrica. Otros autores coinciden en lo mismo. El avance es tan indetenible, que la propia función es una pelea en sí misma. El apoyo logístico proporciona la versatilidad necesaria para organizar y empeñar fuerzas en otras misiones que no sean de combate, o diferentes a la guerra.

En las operaciones de paz, uno de sus ángulos más vinculantes es el de la ayuda humanitaria, el auxilio a poblaciones afectadas por los desastres naturales y provocados por el hombre, y otro tipo de ayuda, frente a situaciones que van más allá de los problemas cotidianos.

En este sentido Bianchi (2015) dice que la dinámica de la guerra moderna está cambiando, al igual que la dinámica del apoyo a las fuerzas de combate. La velocidad y la escala de las operaciones en el futuro campo de batalla y en las operaciones de mantenimiento de la paz o de apoyo en caso de desastres naturales no tendrán precedentes. Los avances tecnológicos y los enfoques destinados a lograr el éxito táctico crean operaciones no lineales y simultáneas que requieren un apoyo constante.

En épocas pasadas, la logística para misiones de paz no fue un asunto prioritario, lo que originó serias restricciones y retrocesos para el cumplimiento de sus objetivos, lo que terminó afectando los propósitos y fracasaron en sus cometidos. Eso fue paulatinamente corregido. Un ejemplo fue el de las fuerzas argentinas desplegadas en varias misiones que en palabras de Fontana (2016) en la década de 1990, los batallones de infantería desplegados para nuevas operaciones, la unidad central de todas las fuerzas de mantenimiento de la paz, excepto las misiones de observación a pequeña escala, estaban equipados solo con armas ligeras para la autodefensa.

De manera similar, las unidades de apoyo aéreo estaban, con pocas excepciones, desarmadas, solo para transporte táctico y evacuación médica, es decir, no para "apoyo aéreo" como se entiende tradicionalmente en el sentido militar. Aquello no solo afectaba la alimentación, sino que disminuía las capacidades pues estas fuerzas requieren inteligencia, procesamiento de datos y otras herramientas. Para tales efectos, ya la ONU ha determinado una organización que permite adecuar las necesidades logísticas en cualquier parte de misión, que ha sido expresado por Alonso (2017).

La entrega oportuna de los requerimientos asegura que los responsables de la toma de decisiones tengan acceso a información relevante sobre los servicios de personal y logística, un análisis que apoye las operaciones en curso y en el futuro. También apoya el panorama operacional común en tiempo casi real en todos los escalones de apoyo, de esta manera las misiones de paz de ONU se desarrollan de la mejor manera.

Discusión

A continuación, en la Figura 1 se deduce el nivel de responsabilidad logístico dentro de los escalones de responsabilidad de fuerza en operaciones de paz. Para Chile desde una perspectiva de sostenibilidad, las alianzas no permiten el desarrollo de capacidades de sostenibilidad a largo plazo, por lo que tiene que ser aprovechada las oportunidades del país disponibles en cada momento para apoyar una

organización militar en cada situación, se debe suponer que esto significa restricciones y costos de mantenimiento de tropas.

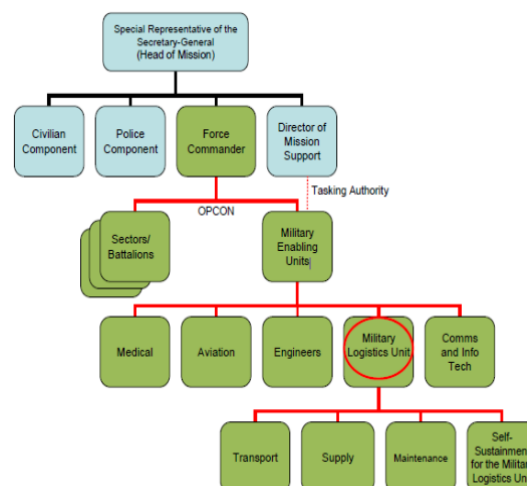


Figura 1. Nivel de responsabilidad logístico

Fuente: tomado de UN Peacekeeping (s.f)

Además, el hecho de apoyar las operaciones del Comandante de la Fuerza Conjunta (JFC) considerado como el objetivo del apoyo logístico, por lo que establece principios, entre ellos: autoridad, primicia de las operaciones, responsabilidad, cooperación, provisión y suficiencia, coordinación, simplicidad, flexibilidad, economía, calendarización, sinergia, transparencia y visibilidad.

La asignación de recursos con fines económicos y benéficos sobre recursos humanos y materiales, considera que el apoyo logístico multinacional de la OTAN, tiene muchas opciones como acuerdos de cooperación multinacionales con sistemas de apoyo logístico de otras naciones que se debería tener en cuenta (Valenzuela, 2017).

En España cuando se tiene que hablar de las tres mayores debilidades del plan de mantenimiento del material militar es la misma de hace diez, veinte y treinta años, aun los recursos son insuficientes: gastan la mitad en mantenimiento que países con niveles de gasto similares, y la situación ha empeorado durante la última década. El presupuesto de 2019 es el mismo que el de 1975, por lo que es importante aumentar gradualmente el presupuesto para los próximos tres años en un 15% anual, unos 50 millones de euros al año.

Solo cuando la línea se vuelve más y más estable se pueden utilizar los recursos de manera eficiente, por otro lado la creación de la Agencia de Logística de Defensa con estructura administrativa unificada y estructura de apoyo logístico, en la que todos los centros de mantenimiento deben asignársele, así como el presupuesto y la responsabilidad de garantizar la disponibilidad de los fondos, cada adquisición incluya mantenimiento preventivo y correctivo en contratos de costos máximos y pagos anuales por operaciones y actualizaciones importantes. De esta manera, se puede garantizar que cada inversión costosa alcance sus objetivos de adquisición (Navarro, 2019).

Desde un punto de vista fiscal, la membresía de la participación uruguaya en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, considerado un notable contribuyente, tiene un efecto amortiguador significativo sobre los recortes presupuestarios militares

realizados desde la restauración de la democracia. Para el sistema político, el surgimiento de esta nueva tarea fue una excelente oportunidad para que las fuerzas armadas redefinieran su misión frente a cambios significativos en el panorama estratégico internacional provocados por la desaparición y retorno de la Unión Soviética. Cuartel militar en aislamiento sociopolítico interno.

Si bien las asignaciones de la ONU dejan alrededor de \$50 millones al año, sigue siendo una importante fuente de ingresos para las tropas uruguayas, considerando que las asignaciones presupuestales se duplicaron entre 2007 y 2013. El PBI creció un 60% entre 2005 y 2014. Los ingresos extrapresupuestarios de estas misiones siguen siendo una fuente indispensable de financiamiento para las Fuerzas Armadas uruguayas en lo que a mantenimiento y reequipamiento se requiere (González Guyer, 2014).

Para Brasil la logística de una operación de mantenimiento de la paz es de gran importancia en los estudios de defensa y la investigación científica militar, por varios motivos, de planificación y ejecución logística, a menudo en condiciones difíciles, y la interoperabilidad entre los sectores militar y civil de países de todo el mundo que pueden crear diferentes experiencias. La logística juega un papel clave en el éxito de las operaciones militares.

Así que debe planificarse y ejecutarse de manera coherente desde el principio, además de

sincronización con todas las actividades programadas, esencialmente relacionado con la logística conjunta y logística nacional, por lo que se requiere una cuidadosa coordinación para asegurar los recursos disponibles para usuarios de todos los niveles (De Souza Ferreira & Ferreira Glaser Migon, 2017).

Bangladesh eventualmente necesitará una política nacional para usar sus recursos de manera efectiva, para coordinar y hacer coincidir los roles de las diferentes agencias, por sus esfuerzos de mantenimiento de la paz. Por lo que sugiere nuevas leyes o políticas al gobierno de este país, para asesorar al gobierno en asuntos relacionados con la capacitación y la contratación existente. Además, el gobierno puede considerar la creación de un grupo de trabajo a nivel operativo que se encargue de asistir al plantel en cada momento. Este grupo podrá reunirse trimestralmente para coordinar con los diferentes actores intercambian información, optimizan el uso de recursos y un problema logístico.

Las principales partes interesadas en las operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU son: Ministerio de Asuntos Exteriores, Ministerio de Defensa, Fuerzas Armadas de Bangladesh (Ejército, Armada y Fuerza Aérea), Ministerio del Interior y la policía Bangladesh. El Ministerio de Relaciones Exteriores podría crear un grupo de expertos civiles para brindar insumos en estos frentes para operar (Rashed & Ranjan Biswas, 2017).

Conclusiones

1. Las misiones de paz sirven para el apoyo a la comunidad internacional en proceso de vuelta a la estabilidad en países con problemas de violencia, guerra u otras amenazas a la población; es una forma de proyección de nuestro país de manera global.
2. El Perú tuvo una participación en la época de la Guerra Fría, hasta la década de los años 70 del siglo pasado. Sin embargo, después de la vuelta a los estándares de gobernabilidad, se fue incorporando a este tipo de misiones.
3. Los autores citados, coinciden que la logística o sostenimiento es un elemento clave para la consecución de los objetivos propuestos en cada una de las misiones. De nada sirve la buena voluntad; una unidad militar sin apoyo logístico en misiones de paz es inútil. Por lo tanto, la preparación de la misma no solo implica su fortaleza en entrenamiento e instrucción, sino en la capacidad de trasladar todos los aspectos al campo donde será empleada.

Referencias

- Alonso, M. (2017). *La Logística de Material del Nivel Operacional para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas*. Buenos Aires: ESCFFAA de Argentina.
- Bianchi, E. (2015). *El despliegue y repatriación de personal y materiales, en Misiones de Paz*. Buenos Aires: ESGE Tte Grl Luis María Campos.
- Cavero, V. (2022). *Perú y las Operaciones De Paz: Presencia, Proyección y Retos*. Caen.

- Cohen, M. (2003). Managing Supply Chains: What the Military Can Teach Business (and Vice Versa). Knowledge at Wharton.
- De Souza Ferreira, S., & Ferreira Glaser Migon, E. X. (2017). The Logistics of a Peacekeeping Mission: A case study of Western Sahara. Austral: *Brazilian Journal of Strategy & International Relations*, 31-57.
- Feingold, S. (2022). Who are the Blue Helmets? UN peacekeeping, explained. World economic forum.
- Fontana, A. (2016). La Evolución de las Misiones de Paz. *Revista de la Universidad de Belgrano*, 4-16.
- García, M. (2022). El batallón peruano que combatió en Medio Oriente y ofrendó la vida de tres soldados en misión de paz. *El Comercio*, págs. 11-12.
- González Guyer, J. (2014). La contribución de Uruguay para Operaciones de Paz de Naciones Unidas: Acerca de las motivaciones y la interpretación de su record. *Revista Uruguaya de Ciencia Política*.
- Greene, O. (2022). UN peacekeeping missions: how they work and the challenges they face. The conversation.
- Hampton, D. (2016). Getting Logistics Right: An Imperative for Peace Operations. Africa Center for Strategic Studies.
- Lévano, A. C. (2007). Investigación cualitativa: diseños, evaluación del rigor metodológico y retos. Scielo Peru.
- Lora, F. (2020). What is military supply chain management? *SCM Globe*.
- Marshall, H. (2017). Six Strategic Challenges for Defence Logistics. *Logistics in War*.
- Navarro, E. (2019). El sostenimiento en las Fuerzas Armadas: La asignatura pendiente. *Defensa.com*.
- Rashed, U., & Ranjan Biswas, N. (2017). Bangladesh and United Nations Peacekeeping Missions: The Quest for a National Policy to Meet the Challenge of Uncertainty. *Journal of the Asiatic Society of Bangladesh*, 155-181.
- Rios Cobos, P. (2018). Procedimiento para el mantenimiento de materiales y equipos de las unidades del Ejército Peruano que se encuentran en misiones de paz en el extranjero. Lima: Escuela Militar de Chorrillos.
- Rogério Goldoni, L., & Barbosa Cid, M. (2016). Logistic Complexity in Peacekeeping. Austral: *Brazilian Journal of Strategy and International Relations*, 116-131.
- Sánchez Hurtado, J. (2011). Logística militar en los conflictos del siglo XXI. El espacio y los retos ofrecidos por la guerra asimétrica. *Revista Científica "General José María Córdova"*, 7-23.
- Valenzuela, J. (2017). Aproximación conceptual a la función sostenimiento de las fuerzas en las operaciones militares. *Revista Ensayos Militares*, 51-84.
- Zarza, L. A. (S.F.). Logística Operacional y los Límites de la Campaña. *Visión Conjunta*, 35-40.