

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

[DOI 10.35381/cep.v6i11.192](https://doi.org/10.35381/cep.v6i11.192)

**Dinámicas del emprendimiento en regiones con presencia de industrias extractivas. Una revisión sistemática**

**Entrepreneurship dynamics in regions with a presence of extractive industries. A systematic review**

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto  
[pmanobanda@uea.edu.ec](mailto:pmanobanda@uea.edu.ec)

Universidad Estatal Amazónica, Puyo, Pastaza  
Ecuador  
<https://orcid.org/0000-0003-0207-9229>

David Agapito Zambrano-Vera  
[dzambrano@uea.edu.ec](mailto:dzambrano@uea.edu.ec)

Universidad Estatal Amazónica, Puyo, Pastaza  
Ecuador  
<https://orcid.org/0000-0002-2121-0205>

Karina María Elena Carrera-Sánchez  
[mcarrera@uea.edu.ec](mailto:mcarrera@uea.edu.ec)

Universidad Estatal Amazónica, Puyo, Pastaza  
Ecuador  
<https://orcid.org/0000-0003-1438-4466>

Edison Roberto Suntasig-Negrete  
[esuntasig@uea.edu.ec](mailto:esuntasig@uea.edu.ec)

Universidad Estatal Amazónica, Puyo, Pastaza  
Ecuador  
<https://orcid.org/0000-0002-4908-6795>

Recepción: 10 de marzo 2024  
Revisado: 15 de mayo 2024  
Aprobación: 15 de junio 2024  
Publicado: 01 de julio 2024

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

## RESUMEN

El objetivo general de la investigación fue analizar las dinámicas del emprendimiento en regiones con presencia de industrias extractivas: Una revisión Sistemática. Se ejecutó a partir del paradigma cuantitativo, de tipo descriptiva y se complementa con un diseño documental-bibliográfico, lo que permitió la recolección de la información extraída de los artículos arbitrados, abordando el método analítico, orientando y complementando el estudio de aspectos particulares. Además, se apoyó, en la revisión sistemática, fue llevada a cabo siguiendo las directrices del marco PRISMA 2020. En conclusión, las industrias extractivas, como la minería y el petróleo, generan un entorno económico favorable para ciertos tipos de emprendimientos, principalmente aquellos relacionados con la cadena de suministro y servicios especializados, siendo su impacto ambivalente. Aunque crean oportunidades para algunos sectores, la dependencia regional en estos recursos tiende a generar economías mono-especializadas, limitando la diversificación económica.

**Descriptores:** emprendimiento; industrias extractivas; minería; desarrollo económico y social. (Tesauro UNESCO).

## ABSTRAC

The general objective of the research was to analyze the dynamics of entrepreneurship in regions with a presence of extractive industries: A systematic review. It was based on a descriptive, quantitative paradigm and was complemented with a documentary-bibliographic design. This allowed the collection of information extracted from refereed articles, using the analytical method, orienting and complementing the study of aspects. In conclusion, extractive industries, such as mining and oil, generate a favorable economic environment for certain types of ventures, mainly those related to the supply chain and specialized services. Their impact is ambivalent. Although they create opportunities for some sectors, regional dependence on these resources tends to generate mono-specialized economies, limiting economic diversification.

**Descriptors:** Entrepreneurship; extractive industries; mining; economic and social development. (UNESCO Thesaurus).

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

## INTRODUCCIÓN

El emprendimiento desempeña un papel fundamental en el desarrollo económico de regiones caracterizadas por industrias extractivas como la minería y el petróleo. La relación entre el emprendimiento y el crecimiento económico en estas regiones es multifacética, abarcando diversas dimensiones, como la creación de empleo, la innovación y el desarrollo sostenible. Además, contribuye significativamente a la creación de empleo y a la diversificación económica en regiones dependientes de los recursos. El desarrollo socioeconómico de las regiones mineras a menudo se ve obstaculizado por desafíos estructurales, incluidos el desarrollo desigual y la predominancia de las industrias extractivas en la economía local. Esta disparidad subraya la importancia de fomentar el emprendimiento como un medio para abordar estos problemas estructurales y mejorar la competitividad regional.

En este sentido, en el ámbito internacional, el estudio del emprendimiento es de gran relevancia por la incidencia de éste en la actividad económica de una nación (Morquecho Salto y Álvarez Gavilanes, 2022, p. 820). Por consiguiente, la promoción del autoempleo y de iniciativas emprendedoras puede servir como catalizador para el crecimiento económico, como lo evidencia la correlación positiva entre la actividad emprendedora y el desempeño económico regional (Sorokozherdyev y Efimov, 2023).

Por otro lado, las industrias extractivas, como la minería y la extracción de petróleo, tienen el potencial de impulsar la economía y la creación de empleo en las áreas donde operan. A pesar de que el empleo formal en las industrias extractivas suele ser limitado y requerir una gran cantidad de habilidades especializadas, existen posibilidades para fomentar el emprendimiento y el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas (pymes) relacionadas con estas industrias.

En este orden de ideas, los autores, Miranda-Mesías et al. (2023) describen lo siguiente:

Es importante destacar que emprender es un proceso que enfrenta diversas

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

dificultades. Por ello, el apoyo de las instituciones públicas, a través de asesoramiento, capacitación y acompañamiento, resulta fundamental para que los emprendedores adquieran las competencias necesarias e innovadoras para tener éxito (p. 951).

Por lo tanto, si se manejan de manera responsable, las industrias extractivas pueden fomentar el emprendimiento y la diversificación económica a través de la creación de encadenamientos productivos, la inversión de ingresos y la restauración ambiental. La implementación de políticas, regulaciones y acuerdos que tengan en cuenta los intereses superiores de la nación y las comunidades locales. Al respecto, el sector de las industrias extractivas ocupa un lugar considerable en las economías de muchos países ricos en recursos naturales (Tarra Almario y Restrepo Baena, 2021, p. 68).

De acuerdo con lo formulado, se plantea como objetivo de la investigación analizar las dinámicas del emprendimiento en regiones con presencia de industrias extractivas: una revisión sistemática. Proporcionando una visión integral sobre las oportunidades y limitaciones que estas industrias generan para el desarrollo económico local.

## MÉTODO

La presente investigación, se ejecuta a partir del paradigma cuantitativo, de tipo descriptiva y se complementa con un diseño documental-bibliográfico (Palella Stracuzzi y Martins Pestana, 2012), lo que permite la recolección de la información extraída de los artículos arbitrados, abordando el método analítico, orientando y complementando el estudio de aspectos particulares, explorados en el análisis de contenido escrito.

Además, se apoya, en la revisión sistemática, fue llevada a cabo siguiendo las directrices del marco PRISMA 2020, por sus siglas en inglés *Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses* (Page et al., 2021), con el objetivo de garantizar un proceso transparente, riguroso y reproducible. La estrategia de búsqueda fue diseñada para identificar estudios que abordaran el impacto de las industrias extractivas,

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

como las del sector minero y petrolero, en el emprendimiento. Se utilizaron términos clave relacionados con estas industrias y el emprendimiento.

## RESULTADOS

A continuación, se presenta la tabla 1, que describe diferentes puntos de vista y aportes relacionados con el tema abordado por los autores del presente estudio.

**Tabla 1.**  
Emprendimiento y minería.

Título	País	Autor/año	Aporte
Percepciones de las comunidades locales sobre los impactos de la minería en el empleo y las actividades económicas en Sudáfrica.	Sudáfrica	Dikgwatlhe y Mulenga (2023)	El resumen general del estudio realizado hasta ahora es que la industria minera contribuye al empleo y a las actividades económicas de las comunidades de sus alrededores. El estudio indicó además que las minas empleaban a la mayoría de los encuestados en las comunidades locales y habían contribuido a mejorar la calidad de vida de las comunidades. Esas cualidades de vida surgían de la proximidad a los servicios y centros minoristas, y de las oportunidades de empleo directo e indirecto.
Desarrollo sostenible del sector minero para lograr la prosperidad común en las zonas rurales chinas.	China	Chen et al. (2023)	Este estudio explora en profundidad la intrincada relación entre la industria minera sostenible y el bienestar de las zonas rurales de China. Mediante el uso de la técnica ARDL para analizar los datos anuales del Anuario estadístico rural de China que abarcan desde 1990 hasta 2021, la investigación revela hallazgos esclarecedores. En primer lugar, una mayor eficiencia en la industria minera influye positivamente en la prosperidad común rural. Un aumento del 1% en la eficiencia corresponde a un notable aumento

Paul Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

			del 0,23% y del 0,30% en la productividad a corto plazo.
Educación e identidad social del emprendimiento: factores de sostenibilidad de las Pymes en Ecuador.	Ecuador	Vásquez Erazo et al. (2023)	<p>Puede ser que haya muchos emprendedores que nazcan, pero seguro que todos necesitan hacerse y capacitarse como tales" por cuanto son capaces de adquirir nuevo conocimiento. (p.281).</p> <p>La idea de un emprendimiento sostenible se basa en una gestión superior que permita relacionar el éxito comercial con la generación de empleo, la productividad y la competitividad. El equilibrio es fácilmente sustentable porque los emprendedores genuinos son igualmente apasionados como realistas y suelen compartir sus responsabilidades con sus equipos con un comportamiento sumamente solidario. (p. 282).</p>
La minería y su impacto en el desarrollo económico en Colombia.	Colombia	Fuentes López et al. (2021)	<p>La extracción de recursos genera efectos sociales, económicos y ecológicos que suponen transformaciones, objeto de políticas públicas para asignar los costos de la extracción de los minerales, captura y distribución de las ganancias y determinar las condiciones bajo las cuales se realiza dicha extracción.</p> <p>En las economías menos desarrolladas el crecimiento en la minería ofrece un potencial para generar nuevos recursos que propician el desarrollo, pero también se crean ciertos desafíos para la sostenibilidad en los lugares en donde ocurre la extracción. (p. 191).</p>
El emprendimiento bajo asedio en las comunidades regionales: evidencia de Moranbah en Queensland,	Australia	Basson Erdiaw-Kwasie (2019).	Los académicos reconocen comúnmente que la actividad empresarial es una fuerza impulsora importante para facilitar el desarrollo económico, pero la mayoría de los estudios se han centrado en el papel del espíritu empresarial en contextos urbanos. La investigación empírica centrada en el espíritu empresarial en el contexto de pequeñas comunidades regionales

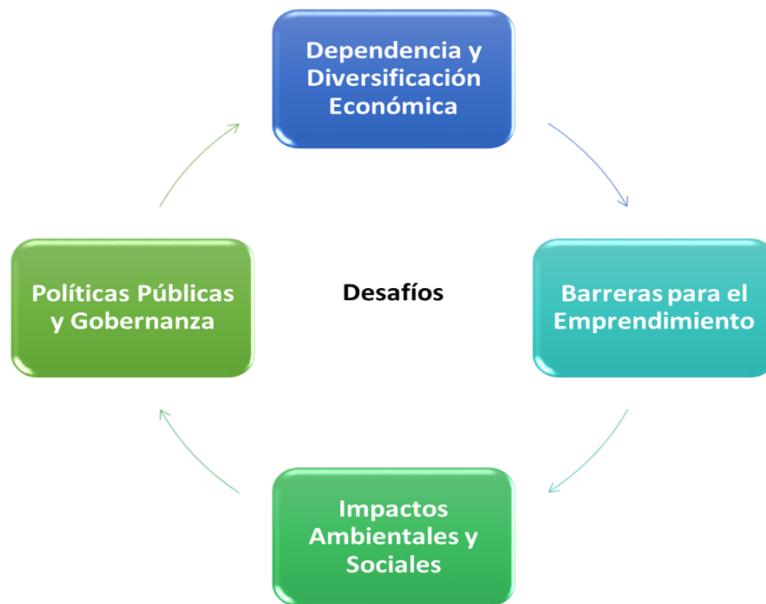
Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

Australia.

o rurales apenas está comenzando a aparecer.

**Elaboración:** Los autores.

La diversificación económica es crucial para reducir la dependencia de las industrias extractivas y fomentar un entorno más resiliente. La digitalización y el desarrollo del emprendimiento en sectores como la agricultura sostenible o las energías renovables presentan oportunidades viables para mitigar esta dependencia. A pesar de que la transición hacia un modelo más diversificado requiere un enfoque integral, que incluya inversiones significativas en infraestructura, educación, acceso al capital y tecnología. Sin este apoyo, las barreras estructurales seguirán perpetuando la dependencia económica en los sectores extractivos.



**Figura 1.** Desafíos.

**Elaboración:** Los autores.

Al observar la figura 1, se pueden apreciar las siguientes características que muestran los desafíos que se deben tener en cuenta para el establecimiento dinámico del

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

emprendimiento, superándolas y así gestionar prácticas eficaces.

### **Dependencia y diversificación económica**

Además, los estudios de Hirsch (2017) resaltan cómo estas industrias exacerbaban las tensiones socioeconómicas en regiones como las mineras, reduciendo las tasas de emprendimiento sostenible. El desafío de la diversificación económica también está documentado en regiones donde las industrias extractivas absorben una cantidad significativa de los recursos financieros disponibles, dejando poco espacio para el desarrollo de otros sectores (Choongo et al., 2016). La falta de financiamiento es uno de los principales obstáculos que enfrentan los emprendedores locales, ya que la mayoría de las inversiones están dirigidas a las grandes empresas extractivas (Sorokozherdyev & Efímov, 2023).

### **Barreras para el emprendimiento**

Los estudios de Dikgwathle y Mulenga (2023) confirman que, aunque las industrias extractivas generan empleo directo en las regiones, también disminuyen la inclinación hacia el emprendimiento, ya que la población local prefiere empleos estables en las industrias extractivas sobre la incertidumbre de iniciar nuevos negocios.

### **Impactos ambientales y sociales**

El impacto ambiental de las industrias extractivas genera desafíos adicionales para el emprendimiento (Chen et al., 2023). No obstante, estudios como el de Aroca et al. (2021) sugieren que la reconversión económica puede ofrecer soluciones a largo plazo, aunque la transición hacia una diversificación económica sostenible sigue siendo un desafío.

### **Políticas públicas y gobernanza**

Paul Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

A pesar de los esfuerzos por parte de los gobiernos para promover el emprendimiento en regiones con industrias extractivas, las políticas públicas han demostrado ser insuficientes para abordar de manera efectiva las barreras estructurales. Hilson y Hu (2022) señalan que la falta de cohesión en las políticas gubernamentales impide el desarrollo empresarial sostenible en estas regiones.

## **CONCLUSIONES**

Las industrias extractivas, como la minería y el petróleo, generan un entorno económico favorable para ciertos tipos de emprendimientos, principalmente aquellos relacionados con la cadena de suministro y servicios especializados. Siendo su impacto ambivalente. Aunque crean oportunidades para algunos sectores, la dependencia regional en estos recursos tiende a generar economías mono-especializadas, limitando la diversificación económica. Esto inhibe la creación de empresas en sectores no relacionados, como las industrias creativas o tecnológicas, lo que contribuye a la vulnerabilidad económica de las regiones ante fluctuaciones en los mercados globales.

Si bien las industrias extractivas ofrecen nichos inmediatos para el emprendimiento en sectores relacionados, también presentan barreras importantes. La concentración de recursos y tecnologías en grandes corporaciones, reduce el acceso de los emprendedores locales a financiamiento y tecnologías avanzadas, lo que afecta negativamente su capacidad de competir en otros sectores. A corto plazo, esto puede generar empleo y crecimiento, pero a largo plazo limita la innovación y la resiliencia económica de las regiones.

## **FINANCIAMIENTO**

No monetario.

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

## AGRADECIMIENTO

A la Universidad Estatal Amazónica, Puyo, Pastaza, Ecuador, por el apoyo prestado en el desarrollo de la investigación.

## REFERENCIAS CONSULTADAS

- Aroca, P., Kourtit, K., Nijkamp, P., & Stough, R. (2021). Prosilience trajectories of phoenix regions: a narrative on intelligent transformation of old mining areas. *Eastern Journal of European Studies*, 12, 76-99. <http://dx.doi.org/10.47743/ejes-2021-SI04>
- Basson, M., & Erdiaw-Kwasie, M. O. (2019). Entrepreneurship under siege in regional communities: Evidence from Moranbah in Queensland, Australia. *Journal of Rural Studies*, 66, 77-86. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2019.01.011>
- Chen, Y., He, M., & Xu, Y. (2023). Sustainable development of the mining sector for achieving common prosperity in Chinese rural areas. *Resources Policy*, 87. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2023.104325>
- Choongo, P., Van Burg, E., Paas, L.J., & Masurel, E. (2016). Factors influencing the identification of sustainable opportunities by SMEs: Empirical Evidence from Zambia. *Sustainability (Switzerland)*, 8(1). <https://doi.org/10.3390/su8010081>
- Curley, A. (2018). A failed green future: Navajo Green Jobs and energy transition in the Navajo Nation. *Geoforum*, 88, 57-65. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2017.11.012>
- Dikgwatlhe, P., & Mulenga, F. (2023). Perceptions of local communities regarding the impacts of mining on employment and economic activities in South Africa. *Resources Policy*, 80. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2022.103138>
- Fuentes López, H., Ferrucho Parra, C., y Martínez González, W. (2021). La minería y su impacto en el desarrollo económico en Colombia. [Mining and its impact on economic development in Colombia]. *Apuntes del Cenes*, 40(71), 189-216. <https://doi.org/10.19053/01203053.v40.n71.2021.12225>
- Hilson, G., & Hu, Y. (2022). Changing priorities, shifting narratives: Remapping rural livelihoods in Africa's artisanal and small-scale mining sector. *Journal of Rural Studies*, 92, 93-108. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jrurstud.2022.03.010>

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

Hirsch, E. (2017). Investment's rituals: Grassroots extractivism and the making of an indigenous gold mine in the Peruvian Andes. *Geoforum*, 82, 259-267. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2016.08.012>

Miranda Mesías, J. d. I. M., Romero Fernández, A. J., y Beltrán Ayala, E. P. (2023). Plan de comercialización para emprendimientos. [Marketing plan for start-ups]. *Ingenium Et Potentia*, 5(1), 941-954. <https://doi.org/10.35381/i.p.v5i1.2698>

Morquecho Salto, K., y Álvarez Gavilanes, J. (2022). El modelo GEM para el estudio de emprendimiento en la Amazonía Ecuatoriana. [The GEM model for the study of entrepreneurship in the Ecuadorian Amazon]. *CIENCIA MATERIA*, 8(3), 818-839. <https://doi.org/10.35381/cm.v8i3.804>

Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D et al. (2021). The PRISMA 2020 statement: an updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ*, 372(71). <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>

Palella Stracuzzi, S., y Martins Pestana, F. (2012). Metodología de la investigación cuantitativa. [Quantitative research methodology]. Caracas, Venezuela: Fondo Editorial de la Universidad Pedagógica Libertador. <https://n9.cl/oqb699>

Sorokozherdyev, K. G., & Efímov, E. A. (2023). The Influence of the Regional Sectorial Structure on the Socio-Economic Development of a Region. *Economy of Region*, 19(2), 314-328. <http://dx.doi.org/10.17059/ekon.reg.2023-2-2>

Tarra Almario, J., y Restrepo Baena, O. (2021). Diversificación económica y creación de contenido local en el marco del desarrollo de la minería aurífera en Colombia. [Economic diversification and creation of local content in the context of gold mining development in Colombia]. *Boletín de Ciencias de la Tierra*, (50), 68-76. <https://doi.org/10.15446/rbct.n50.92933>

Vásquez Erazo, E., Álvarez Gavilanes, J., Murillo Párraga, D., y Erazo Álvarez, J. (2023). Educación e identidad social del emprendimiento: factores de sostenibilidad de las Pymes en Ecuador. [Education and social identity of entrepreneurship: factors for the sustainability of SMEs in Ecuador]. *Conrado*, 19(91), 280-285. <https://n9.cl/8m52d>

Paúl Marcelo Manobanda-Pinto; David Agapito Zambrano-Vera; Karina María Elena Carrera-Sánchez; Edison Roberto Suntasig-Negrete

©2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0)

(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>)