

Aplicación de la contabilidad gerencial en las empresas industriales de Latinoamérica: una revisión sistemática (2021 - 2025)

Application of management accounting in Latin American industrial companies: a systematic review (2021-2025)

Recibido: 29/07/2025 - Aceptado: 23/10/2025

Apolinar Saldaña Ponte

<https://orcid.org/0000-0002-8140-4490>

asaldanap@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Rocio Delvi Vilcarromero-Hilario

<https://orcid.org/0009-0002-6231-5959>

rvilcaromero@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Oshin Silva-Sánchez

<https://orcid.org/0000-0002-7065-1947>

osilvasan@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Resumen

La presente investigación tiene como propósito analizar cómo la contabilidad gerencial incide en la gestión estratégica de las empresas industriales latinoamericanas, tomando como base una revisión sistemática de la literatura publicada entre los años 2021 y 2025. Asimismo, el estudio busca ofrecer alternativas que contribuyan al fortalecimiento de las fuentes de financiamiento y a la mejora de los procesos de control contable y financiero dentro del sector. Para alcanzar este objetivo, se desarrolló una investigación de carácter cualitativo, con un diseño no experimental y un enfoque descriptivo, sustentada en una revisión bibliográfica rigurosa. La muestra estuvo conformada por 35 artículos provenientes de distintos países de la región, cuyo análisis permitió delinear una visión integral del escenario industrial latinoamericano y establecer un marco referencial para la propuesta analítica. Los resultados revelaron diversas limitaciones que obstaculizan la aplicación efectiva de la contabilidad gerencial en las organizaciones, afectando tanto la eficiencia administrativa como la precisión en la toma de decisiones estratégicas. A partir de estos hallazgos se infiere que numerosas empresas industriales aún no integran plenamente la contabilidad gerencial en sus sistemas de gestión, desaprovechando el potencial que ofrece como instrumento para orientar el crecimiento y la sostenibilidad financiera. En consecuencia, se propone que las organizaciones adopten una postura más receptiva frente a prácticas gerenciales modernas, a fin de mejorar su desempeño económico, asegurar una liquidez constante y alcanzar mayores niveles de rentabilidad y competitividad.

Palabras clave: contabilidad gerencial, empresas industriales, planeación estratégica.

Abstract

The purpose of this research is to analyze how management accounting affects the strategic management of Latin American industrial companies, based on a systematic review of the literature published between 2021 and 2025. The study also seeks to offer alternatives that contribute to strengthening sources of financing and improving accounting and financial control processes within the sector. To achieve this objective, qualitative research was conducted using a non-experimental design and a descriptive approach, supported by a rigorous literature review. The sample consisted of 35 articles from different countries in the region, the analysis of which provided a comprehensive overview of the Latin American industrial landscape and established a frame of reference for the analytical proposal. The results revealed various limitations that hinder the effective application of management accounting in organizations, affecting both administrative efficiency and accuracy in strategic decision-making. Based on these findings, it can be inferred that many industrial companies have not yet fully integrated management accounting into their management systems, failing to take advantage of its potential as a tool to

guide growth and financial sustainability. Consequently, it is proposed that organizations adopt a more receptive stance toward modern management practices in order to improve their economic performance, ensure constant liquidity, and achieve higher levels of profitability and competitiveness.

Keywords: management accounting, industrial companies, strategic planning.

Introducción

En el escenario actual, marcado por la volatilidad económica y los cambios tecnológicos constantes, la contabilidad gerencial ha pasado a ocupar un lugar protagónico dentro de la gestión empresarial. Más que un simple registro de operaciones, se ha convertido en una herramienta estratégica que transforma los datos contables en conocimiento útil para la toma de decisiones. Su aplicación permite planificar, supervisar y evaluar el rendimiento organizacional, fortaleciendo la competitividad y sostenibilidad a largo plazo. A nivel global, la digitalización y la automatización han reconfigurado los procesos contables y, con ello, el perfil del contador gerencial, quien ahora asume un rol más analítico y estratégico, integrando la gestión financiera con el control interno y la proyección institucional (Moll & Yigitbasioglu, 2019; Vărzaru et al., 2023).

En el contexto latinoamericano, el desarrollo de la contabilidad gerencial muestra un avance desigual. Mientras las grandes corporaciones han incorporado sistemas de gestión apoyados en tecnologías digitales y criterios de sostenibilidad, las pequeñas y medianas empresas industriales aún enfrentan múltiples obstáculos, como limitaciones en la capacitación, resistencia al cambio organizacional y escasez de recursos tecnológicos (Córdova-Aguirre & Ramón-Jerónimo, 2021). Estas condiciones restringen el aprovechamiento de la información contable como insumo estratégico y reducen la capacidad de adaptación frente a los desafíos del entorno competitivo global. Investigaciones recientes evidencian que aquellas empresas que han digitalizado sus sistemas de control de gestión experimentan mejoras en su desempeño financiero y en su potencial innovador (Florêncio et al., 2023; Tao et al., 2021).

En este marco, la presente investigación desarrolla una revisión sistemática de literatura publicada entre 2021 y 2025, con el propósito de examinar cómo la contabilidad gerencial se aplica como instrumento estratégico en las empresas industriales de América Latina. El estudio se sustenta en el protocolo PRISMA 2020, reconocido por su rigurosidad metodológica y por garantizar la transparencia y trazabilidad en los procesos de búsqueda, selección y análisis de información (Page et al., 2021). Para ello, se recurrió a las bases de datos SciELO, Dialnet, Ciencia Latina y Google Académico, seleccionadas por su amplia accesibilidad y por concentrar una parte significativa de la producción científica en español y portugués, lo que permite abordar el fenómeno desde una perspectiva regional.

En coherencia con este propósito, se plantea la siguiente pregunta de investigación: ¿cuál ha sido el impacto y el alcance de la contabilidad gerencial como herramienta estratégica en las empresas industriales latinoamericanas durante el periodo 2021–2025? De acuerdo con esta interrogante, el objetivo general consiste en analizar críticamente la producción académica sobre contabilidad gerencial en el sector industrial de América Latina, identificando tendencias, vacíos y desafíos en su implementación práctica. De este modo, se busca aportar una comprensión más profunda del papel de la contabilidad gerencial en la gestión estratégica y en la sostenibilidad organizacional, estableciendo las bases conceptuales y metodológicas que orientan el desarrollo del presente estudio.

Metodología

Tipo de estudio

La presente investigación se enmarca en un diseño de revisión sistemática sustentado en el protocolo PRISMA 2020, el cual garantiza transparencia, rigor y trazabilidad en cada fase del proceso. Siguiendo las recomendaciones de Reyes y Medina (2025), esta metodología permite delimitar con precisión las etapas de identificación, selección y síntesis de la evidencia científica. Asimismo, de acuerdo con Magnacca y Giannetti (2024), las revisiones sistemáticas en el ámbito contable requieren una estructura organizada que asegure la consistencia entre las fases de búsqueda y análisis de información. Bajo este enfoque, se formuló la pregunta de investigación: ¿cuál es la incidencia de la contabilidad gerencial como herramienta estratégica en las empresas industriales de Latinoamérica?

Esta investigación adopta un enfoque de revisión sistemática cuyo propósito es recopilar, examinar y sintetizar de manera integral la evidencia científica disponible sobre la variable de estudio. Según Núñez et al. (2024), la aplicación del método PRISMA contribuye a fortalecer la transparencia y reproducibilidad de los hallazgos, diferenciando las fuentes según su naturaleza cualitativa o cuantitativa. En este sentido, el estudio se

desarrolló mediante un diseño descriptivo, orientado a identificar las particularidades del fenómeno en el contexto latinoamericano sin manipular variables. Tal como sostienen Martín y Schmidt (2024), los estudios descriptivos resultan esenciales para documentar hechos observables y garantizar la fiabilidad del análisis empírico.

El estudio presenta un diseño no experimental, lo que implica que los datos se interpretaron tal como fueron obtenidos, sin intervención del investigador. En correspondencia con Ordoñez (2025), este tipo de diseño resulta adecuado cuando se busca comprender los fenómenos en su entorno natural y derivar conclusiones válidas a partir de la observación. Asimismo, se aplicó un enfoque cualitativo orientado a explorar las percepciones y significados que los autores atribuyen a la contabilidad gerencial. De acuerdo con Ramírez (2024), este enfoque prioriza la interpretación del conocimiento sobre la medición cuantitativa, permitiendo identificar patrones y categorías conceptuales relevantes.

Las fuentes de información empleadas se obtuvieron de bases de datos académicas de libre acceso reconocidas por su fiabilidad, entre ellas SciELO, Ciencia Latina, Dialnet y Google Académico. Estas plataformas fueron seleccionadas por su cobertura en investigaciones latinoamericanas y su accesibilidad a textos en español, lo que garantizó la pertinencia temática y lingüística de los documentos analizados. La búsqueda abarcó publicaciones comprendidas entre los años 2021 y mayo de 2025.

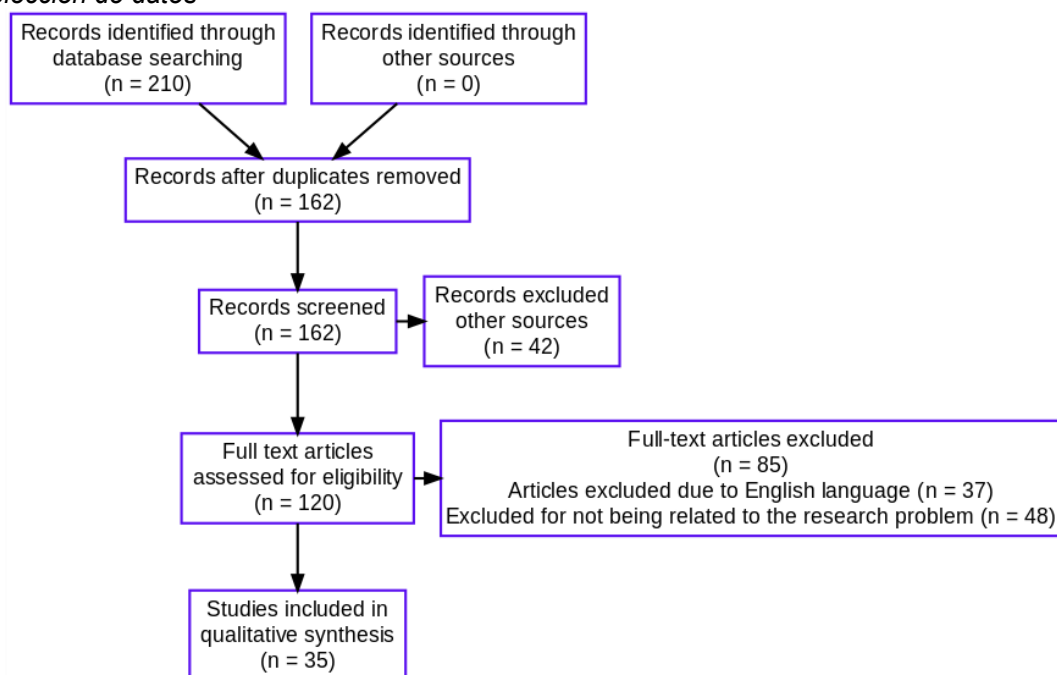
La variable central, contabilidad gerencial, fue abordada mediante una estrategia de búsqueda exhaustiva en las bases de datos mencionadas. Se emplearon términos clave adaptados a cada plataforma, tales como: “contabilidad gerencial”, “contabilidad gerencial en empresas industriales” y “aplicación de la contabilidad gerencial en Latinoamérica”. Los criterios de inclusión consideraron: (1) estudios publicados entre 2021 y mayo de 2025, (2) investigaciones realizadas en países latinoamericanos, (3) disponibilidad de texto completo en español y (4) relación directa con el sector industrial.

En la búsqueda inicial se identificaron 210 registros. Tras la eliminación de duplicados, quedaron 162 documentos. Posteriormente, se descartaron 42 por no cumplir con los lineamientos metodológicos. Los 120 artículos restantes fueron evaluados en texto completo, de los cuales 85 se excluyeron: 37 por estar únicamente en idioma inglés y 48 por no guardar relación directa con la problemática estudiada. Finalmente, 35 estudios cumplieron con todos los criterios de inclusión y conformaron la base para la síntesis cualitativa.

El procedimiento de selección, inclusión y exclusión de fuentes se presenta en el diagrama PRISMA correspondiente (véase Figura N.º 1).

Figura 1

Proceso selección de datos



Nota: En el esquema presentado se expone la representación del procedimiento seguido para la aplicación de la metodología PRISMA.

Finalmente, el conjunto de documentos que cumplió con todos los requisitos estuvo integrado por 35 artículos, que constituyen la base de la síntesis cualitativa. El procedimiento completo de identificación, selección, inclusión y exclusión de fuentes se representa en el diagrama PRISMA (véase figura 1), el cual documenta cada etapa del proceso y facilita la replicabilidad del estudio.

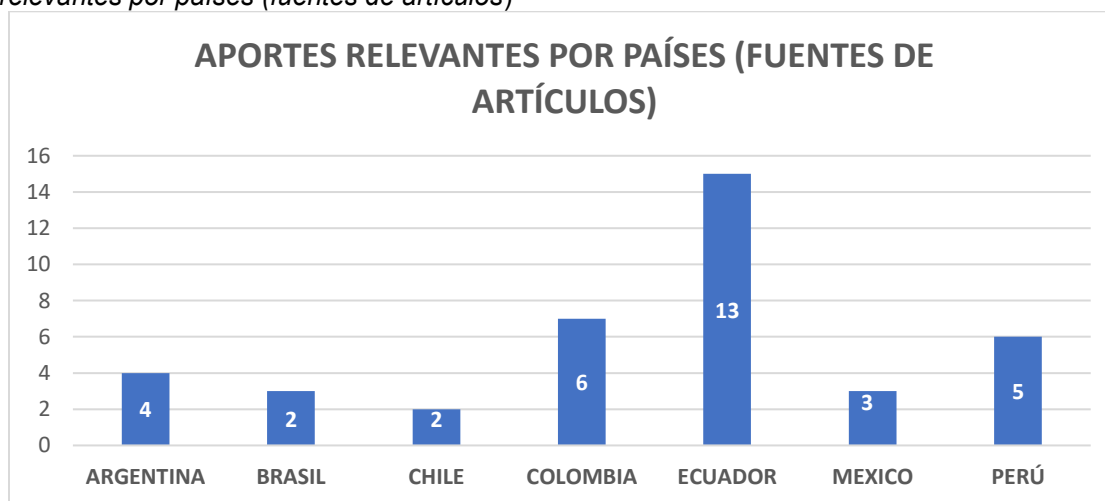
Resultados

Características de los estudios

En función del enfoque metodológico de la revisión sistemática realizada en esta investigación, los estudios seleccionados fueron organizados de acuerdo con su país de origen. De esta manera, el 10 % corresponde a investigaciones desarrolladas en Argentina, el 8 % en Brasil, el 5 % en Chile, el 18 % en Colombia, el 38 % en Ecuador, el 8 % en México y el 15 % en Perú. Estas proporciones se obtuvieron a partir de la matriz de búsqueda sistemática y se representan en el gráfico correspondiente.

Figura 2.

Aportes relevantes por países (fuentes de artículos)



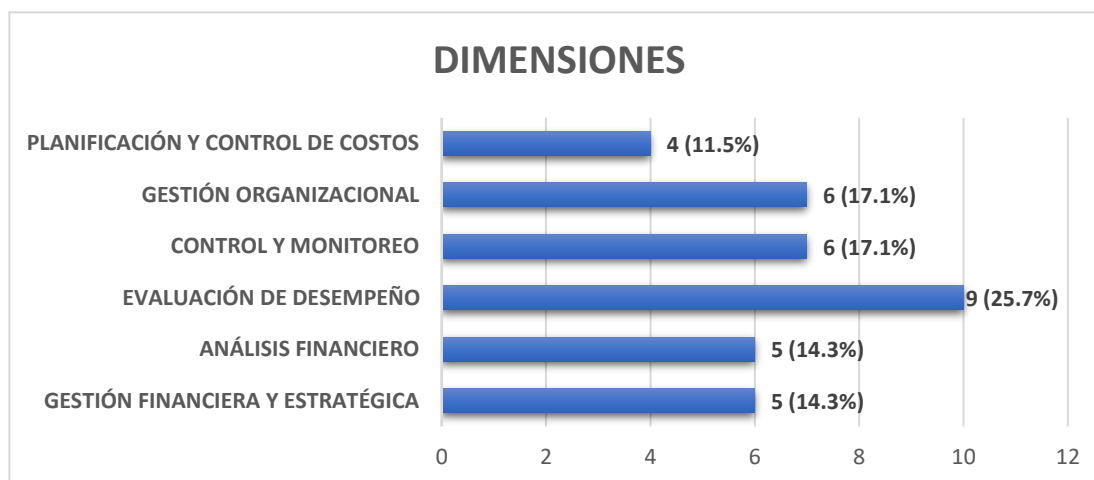
Nota. Gráfico generado desde la matriz de búsqueda sistemática.

Dimensiones de la variable de estudio

La Figura 3 presenta las principales dimensiones identificadas en torno a la contabilidad gerencial, derivadas del análisis realizado durante la revisión sistemática. Dichas dimensiones se establecieron en función de la frecuencia con la que los autores abordaron cada temática. En ese sentido, 10 autores se centraron en la evaluación del desempeño, 7 en el control y monitoreo, 7 en la gestión organizacional, 6 en la gestión financiera y estratégica, 6 en el análisis financiero y 4 en la planificación y control de costos, considerando un total de 40 autores según los estudios examinados.

Figura 3

Clasificación de las dimensiones de la categoría Contabilidad Gerencial



Nota. Gráfico generado desde la matriz de búsqueda sistemática.

En la **Tabla 1** se presentan los resultados más relevantes, los cuales permiten analizar la influencia de la contabilidad gerencial en el desempeño empresarial. De manera específica, se identificaron 8 autores cuyos hallazgos reflejan una valoración positiva sobre la aplicación de esta herramienta, señalando que contribuye significativamente al fortalecimiento de la eficiencia operativa y la toma de decisiones estratégicas en las organizaciones industriales de América Latina.

Tabla 1

Estudios analizados sobre la aplicación de la contabilidad gerencial en empresas industriales latinoamericanas (2021–2025)

	Autor	Año	País	Aporte principal
1	Herrera et al.	2023	Ecuador	La contabilidad gerencial mejora la rentabilidad en PYMES al optimizar políticas contables y promover el uso de herramientas tecnológicas.
2	Churaco et al.	2023	Ecuador	La simulación contable fortalece la gestión y reduce el endeudamiento financiero.
3	Tapia y Wasbrum	2023	Ecuador	Evidencian el valor de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones estratégicas frente a la contabilidad financiera.
4	Martínez	2024	México	Propone un modelo progresivo de implementación de la contabilidad gerencial desde la teoría hasta la práctica.
5	Viteri	2021	Ecuador	Un sistema de información gerencial optimiza el control de costos y los procesos operativos.
6	Lozano et al.	2021	Ecuador	Destaca el papel del contador como gestor de conocimiento contable para la eficiencia organizacional.
7	Merino y Cárdenas	2021	Perú	Identifica vacíos conceptuales en las dimensiones aplicadas de la contabilidad gerencial.
8	García et al.	2022	Ecuador	Recomienda políticas normativas internas para garantizar la gestión gerencial eficiente.
9	González et al.	2024	Colombia	La contabilidad socioambiental integra sostenibilidad y precisión informativa en la gestión industrial.
10	Solis et al.	2024	México	La contabilidad gerencial potencia la competitividad y el control de operaciones.

11	Mora y Cordero	2023	Colombia	Favorece la innovación y planeación estratégica en empresas industriales.
12	Grafton	2024	Ecuador	Relaciona sostenibilidad y control gerencial mediante el uso de datos y herramientas tecnológicas.
13	Robson et al.	2022	Argentina	El costeo ABC mejora la calidad de la información contable y la toma de decisiones.
14	Pineda et al.	2022	Colombia	Los cambios normativos afectan la utilidad de la información financiera y las decisiones empresariales.
15	Pérez y Hernández	2024	Chile	La contabilidad gerencial incrementa la productividad y la posición competitiva en la industria de confección.
16	Díaz	2024	Chile	Integra criterios ambientales y sociales en la contabilidad gerencial postpandemia.
17	Namoc et al.	2023	Perú	Las herramientas de inteligencia empresarial optimizan costos y rendimiento organizacional.
18	Buenaño y Palacios	2021	Ecuador	El uso de TIC mejora la toma de decisiones contables, aunque persisten limitaciones en los registros financieros.
19	Rossi y Rossi	2023	México	El análisis financiero constante fortalece la toma de decisiones y la rentabilidad.
20	Mastrodomenico y Armella	2021	Colombia	La contabilidad gerencial prioriza la producción y mejora la eficiencia operativa.
21	Villalba et al.	2021	Ecuador	Evidencia el crecimiento de la investigación sobre contabilidad gerencial aplicada a la toma de decisiones.
22	Ibujés-Villacís & Franco-Crespo	2022	Ecuador	Relaciona la contabilidad gerencial con la gestión de innovación y planificación financiera.
23	Alvarez et al.	2021	Argentina	Los sistemas de costos y gestión del rendimiento fortalecen el desempeño financiero.
24	Gaviria et al.	2022	Colombia	La automatización y las NIIF optimizan el control contable y las decisiones estratégicas.
25	Gonzalez & Peña-Vinces	2023	Colombia	La contabilidad ambiental apoya decisiones sostenibles y prácticas limpias.
26	Fidel et al.	2024	Perú	La contabilidad gerencial impacta en la eficiencia de inversiones y decisiones administrativas.
27	Escobar et al.	2023	Perú	El control interno eficiente mejora la rentabilidad y reduce riesgos operativos.
28	Porporato	2025	Argentina	El uso intensivo de sistemas de control de gestión mejora la coordinación y el desempeño.
29	Toaquiza et al.	2025	Ecuador	Promueve el análisis de costos y presupuestos, aunque falta adoptar metodologías avanzadas.
30	Santos y Tavares	2025	Brasil	Demuestra la influencia de la gestión de resultados en el valor accionario durante la pandemia.
31	Silva y Da Silva	2025	Brasil	La contabilidad de gestión mejora la eficiencia financiera y la sostenibilidad empresarial.
32	Marchesano y Scavone	2025	Argentina	La información gerencial integra variables macroeconómicas y de sostenibilidad en la toma de decisiones.
33	Mendoza y Macías	2024	Ecuador	Propone integrar cultura organizacional, estrategia y entorno en la gestión contable.
34	Huamani et al.	2024	Perú	La gestión eficiente de costos favorece la reactivación económica y la rentabilidad.

35	Cortés	2025	Colombia	Introduce la contabilidad lean para simplificar procesos y aumentar la eficiencia operativa.
----	--------	------	----------	--

Nota. Información analizada desde la matriz de búsqueda sistemática.

En síntesis, el análisis comparativo de los treinta y cinco estudios incluidos evidencia que la contabilidad gerencial se ha consolidado como un instrumento fundamental para la eficiencia y sostenibilidad de las empresas industriales latinoamericanas, aunque su grado de implementación varía entre países. Mientras que en Ecuador y Perú predomina la producción académica orientada a la optimización de recursos y el control de costos, en Colombia y Argentina se observa una mayor integración de enfoques socioambientales y modelos de gestión digitalizados.

La tendencia general muestra un desplazamiento progresivo desde la contabilidad tradicional hacia modelos de gestión estratégica basados en la toma de decisiones, la adopción de tecnologías digitales y la sostenibilidad corporativa. No obstante, persisten brechas en la aplicación práctica de metodologías avanzadas y en la formación del capital humano, lo cual representa un reto prioritario para la consolidación de una cultura gerencial moderna y adaptada a las exigencias de la industria 4.0 en la región.

Discusión

La contabilidad gerencial se concibe actualmente como un componente esencial que integra el factor humano, la normativa y la tecnología en favor de una gestión empresarial más sólida. Su utilidad se evidencia especialmente en entornos económicos volátiles, donde contribuye a mantener la rentabilidad y a orientar decisiones financieras con fundamento analítico (Herrera et al., 2023). En este sentido, puede entenderse como un sistema de apoyo a la gestión administrativa, capaz de anticipar riesgos y fortalecer la competitividad organizacional (Tapia & Wasbrum, 2023).

La información generada por la contabilidad gerencial transforma los registros operativos en insumos estratégicos para la toma de decisiones, permitiendo planificar, innovar y mejorar el rendimiento de manera continua en los distintos sectores industriales (Viteri, 2021). Desde esta perspectiva, se reconoce como una herramienta que integra variables económicas y operativas, facilitando la planificación y el control eficientes y, en consecuencia, fortaleciendo la sostenibilidad de las organizaciones (Namoc et al., 2023).

Asimismo, su aplicación en el ámbito productivo favorece la asignación racional de recursos, concentrando los esfuerzos en áreas prioritarias con el fin de incrementar la eficiencia y la rentabilidad, además de respaldar la toma de decisiones de carácter estratégico (Mastrodomenico & Armella, 2021). La contabilidad gerencial también implica un proceso estructurado que coordina distintas áreas clave de la empresa, orientado al logro eficaz y sostenible de los objetivos institucionales (García et al., 2022).

Desde una perspectiva más amplia, esta práctica contable incorpora consideraciones ambientales dentro de la gestión económica, promoviendo decisiones responsables basadas en información oportuna y confiable (González et al., 2024). En consecuencia, se configura como un sistema integral que articula elementos normativos, financieros y estratégicos para apoyar la dirección empresarial. Su adopción en el sector industrial impulsa la productividad, mejora la competitividad y contribuye al crecimiento sostenible (Pineda et al., 2022).

En definitiva, la contabilidad gerencial puede entenderse como un recurso estratégico que articula información financiera, conocimiento e innovación para reforzar la planificación y el control interno, generando mayor eficiencia organizacional (Ibujés-Villacís & Franco-Crespo, 2022). Proporciona datos financieros y administrativos que respaldan decisiones efectivas, evalúan su impacto en la rentabilidad y permiten adaptar los sistemas contables a las necesidades particulares de cada empresa. Por ello, se considera un elemento decisivo para optimizar la gestión, mantener la estabilidad económica y orientar la organización hacia un desarrollo sostenido (Fidel et al., 2024).

Conclusiones

La revisión sistemática realizada evidencia que la aplicación de la contabilidad gerencial en las empresas industriales latinoamericanas aún presenta limitaciones relevantes en su desarrollo estratégico. Aunque en los últimos años se ha incrementado la disponibilidad de herramientas digitales y metodologías de gestión, muchas organizaciones continúan sin aprovechar plenamente su potencial para optimizar la toma de decisiones, mejorar los márgenes de rentabilidad y garantizar un control financiero integral. Esta situación pone de manifiesto la necesidad de promover una cultura institucional que valore la gestión eficiente de la información contable como un componente clave para la competitividad y sostenibilidad del sector industrial.

El análisis de la literatura científica correspondiente al periodo 2021–2025 permite concluir que la contabilidad gerencial se configura como un recurso esencial para fortalecer la planificación, el control y la evaluación del desempeño en la industria latinoamericana. No obstante, su aprovechamiento pleno requiere superar obstáculos persistentes, entre ellos, la falta de capacitación técnica, la resistencia a la transformación digital y la escasa integración de tecnologías de gestión. En este sentido, la promoción de programas formativos, la adopción de prácticas innovadoras y la estandarización de procesos contables representan alternativas viables para ampliar su impacto. Estas medidas podrían favorecer una administración más eficiente de los recursos financieros, mantener una liquidez estable y asegurar una rentabilidad sostenida a largo plazo.

De esta manera, la contabilidad gerencial asume un rol determinante en el fortalecimiento de la planificación, el control operativo y la toma de decisiones estratégicas dentro de las empresas industriales. Su correcta implementación contribuye al uso racional de los recursos, al seguimiento preciso de los procesos productivos y al perfeccionamiento del control financiero. Asimismo, facilita la gestión de costos y la elaboración de estrategias orientadas al incremento de la competitividad y la sostenibilidad empresarial. Todo ello refuerza su papel como motor del crecimiento económico y de la reactivación del sector industrial en el contexto latinoamericano.

Referencias

- Álvarez, T., Sensini, L., Bello, C., & Vázquez, M. (2021). Management accounting practices and performance of SMEs in the hotel industry: Evidence from an emerging economy. *International Journal of Business and Social Science*, 12(2), 24–35. <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3741255>
- Buenafío, K. E., & Palacios, M. M. (2021). Contabilidad administrativa: ¿Qué es y cómo aplicarla en organizaciones de la economía popular y solidaria? *CIENCIAMATRIA*, 7(2), 723–756. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8318868>
- Churaco, K., Barrionuevo, A., Chiliquinga, M., Soto, J., & Cadena, O. (2023). La contabilidad gerencial como herramienta de control para mejorar la rentabilidad de las Pymes en el sector industrial ecuatoriano. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5089–5103. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/7335>
- Córdova-Aguirre, L. J., & Ramón-Jerónimo, J. M. (2021). Exploring the inclusion of sustainability into strategy and management control systems in Peruvian manufacturing enterprises. *Sustainability*, 13(9), 5127. <https://doi.org/10.3390/su13095127>
- Cortés, C. A. (2025). Contabilidad lean: Herramienta estratégica para la eficiencia operativa en entornos industriales. *Revista Colombiana de Contabilidad-ASFACOP*, 13(26), 1–17. <https://ojs.asfacop.org.co/index.php/asfacop/article/view/326>
- Díaz, N. D. (2024). La contabilidad social y su efecto en el modelo de negocio empresarial. *Aibi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, 12(2), 182–195. <https://revistas.udes.edu.co/aibi/article/view/3224>
- Escobar, H. W., Surichachi, L. M., & Calvanapón, F. A. (2023). Internal control in the profitability of a general services company—Peru. *Visión de Futuro*, 27(1), 182–198. https://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S1668-87082023000100182&script=sci_arttext
- Fidel, W. W., Cuicapusa, E. E., & Espilco, P. O. (2024). Managerial accounting and its impact on decision making in a small company in the food sector in West Lima. *Edu-Tech Enterprise*, 2, 8–8. <https://ete.sciten.org/index.php/ete/article/view/8>
- Florêncio, M., Silva, F., Guedes, J., & Figueiredo, R. (2023). Management control systems and the integration of sustainability: Evidence from a Brazilian company (Natura). *Sustainability*, 15(3), 2246. <https://doi.org/10.3390/su15032246>
- García, R. I., Cuesta, P., & Flor, J. G. (2022). Políticas para una buena gestión gerencial en las empresas industriales. *Polo del Conocimiento*, 7(1), 19. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8331434>
- Gaviria, D. A., Polo, O. C., Martínez, E. M., & García-Arango, D. A. (2022). Influence of the Fourth Industrial Revolution on the ethics of the Colombian accounting professional. *Procedia Computer Science*, 215, 626–641. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050922021366>
- González, C., & Peña-Vinces, J. (2023). A framework for a green accounting system: Exploratory study in a developing country context, Colombia. *Environment, Development and Sustainability*, 25(9), 9517–9541. <https://link.springer.com/article/10.1007/s10668-022-02445-w>
- González, V., Gallego, G., & López, D. (2024). Etapas para implementación de contabilidad socio-ambiental en empresas industriales de la zona industrial de Barranquilla-Colombia. *Revista de Ciencias Sociales*, (30), 271–280. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9645068>

- Grafton, J. (2024). Incorporando agendas de sustentabilidad en las organizaciones: Una perspectiva de mensuración de desempeño y control gerencial. *Revista Contabilidad & Finanzas*, 35, e9046. <https://www.scielo.br/j/rcf/a/cxCHWd9mjHdVGNvyZHtV5R/>
- Herrera, S., Hidalgo, K., Morales, O., Pillasagua, J., & Caicedo, F. (2023). La contabilidad gerencial como herramienta de control para mejorar la rentabilidad de las Pymes en la industria de la construcción ecuatoriana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5062–5077. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/7330>
- Huamani, E. J., Celis, D., Aime, J., Aparicio, S. S., & Quispe, E. V. (2024). Gestión eficiente de costos para la reactivación económica de las medianas empresas industriales. *TecnoHumanismo*, 4(3), 76–86. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9854241>
- Ibujés-Villacís, J., & Franco-Crespo, A. (2022). Determinant factors of innovation management in the manufacturing industry of Pichincha, Ecuador. *Journal of Technology Management & Innovation*, 17(1), 50–70. https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-27242022000100050&script=sci_arttext
- Lozano, C., Lozano, P. D., & Mercado, A. L. (2021). Las esferas multipartida como sistema de registro contable gerencial, generación 2021. *Quipukamayoc*, 29(59), 35–42. http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1609-81962021000100035&script=sci_abstract
- Magnacca, F., & Giannetti, R. (2024). Management accounting and new product development: a systematic literature review and future research directions. *Journal of Management and Governance*, 28(2), 651–685. <https://link.springer.com/article/10.1007/s10997-022-09650-9#citeas>
- Marchesano, M., & Scavone, G. (2025). Análisis de las variables clave para el diseño de un sistema de información gerencial eficiente. *Cuadernos de Contabilidad*, 26. [https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CC/26\(2025\)/6822821009/index.html](https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CC/26(2025)/6822821009/index.html)
- Martín, S., & Schmidt, A. (2024). Gestión de datos abiertos de investigación en las bibliotecas de las universidades privadas argentinas. *Biblios: Revista Electrónica de Bibliotecología, Archivología y Museología*, (86), 72–99. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9377067>
- Martínez, O. R. (2024). Contabilidad administrativa, técnica de análisis e interpretación de los estados financieros en las empresas: Managerial accounting, techniques for analyzing and interpreting financial statements in companies. *Latam: Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 5(5), 11. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9768011>
- Mastrodomenico, A., & Armella, V. (2021). Diseño de un plan de acción gerencial para aumentar la rentabilidad en los bultos de espuma basado en la contabilidad del tróput. *Dictamen Libre*, 28, 137–147. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8071245>
- Mendoza, N., & Macías, G. (2024). Gestión contable y su relación con la supervivencia empresarial en Latinoamérica: Revisión sistemática de literatura científica, período 2019–2022. *593 Digital Publisher CEIT*, 9(2), 428–438. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9398935>
- Merino, J. A., & Cárdenas, A. N. (2021). Desarrollo de la responsabilidad social en empresas de Latinoamérica: Una revisión sistemática entre los años 2010–2020. *Newman Business Review*, 7(1), 04–25. <https://journals.epnewman.edu.pe/index.php/NBR/article/view/225>
- Moll, J., & Yigitbasioğlu, O. (2019). The role of internet-related technologies in shaping the work of accountants: New directions for accounting research. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 32(1), 24–52. <https://ideas.repec.org/a/eee/bracre/v51y2019i6s0890838919300459.html>
- Mora, L., & Cordero, M. C. (2023). Contabilidad gerencial y su incidencia en la supervivencia de las Pymes. *Reflexiones Contables*, 6(1), 78–90. <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/RC/article/view/3601>
- Namoc, J. L., Blanco, L. F., & Ataupico, V. D. (2023). Herramientas de inteligencia y análisis de la información de costos de una empresa avicultora, Perú. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 8, 449–466. https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S2542-30882023000300449&script=sci_arttext
- Núñez, K., Núñez, G., & Castillo, A. (2024). Retroalimentación en el contexto educativo: Una revisión sistemática. *Formación Universitaria*, 17(2), 61–72. https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-50062024000200061&script=sci_arttext&lng=pt
- Ordoñez, Á. F. (2025). Metodología de la investigación: Metodología académica con aplicación a las investigaciones sociales: Enfoques, tipos, métodos y diseños. *Sociedad & Tecnología*, 8(2), 335–357. <https://institutojubones.edu.ec/ojs/index.php/societec/article/view/484>
- Ortiz, J. D. C., Baquerizo, C. A., Ramirez, J. A., & Almeida, M. A. (2024). La contabilidad ante los nuevos desafíos de la actualidad en la toma de decisiones de las organizaciones. *Código Científico Revista de Investigación*, 5(E4), 352–372. <https://revistacodigocientifico.itslosandes.net/index.php/1/article/view/498>
- Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., ... & Moher, D. (2021).

- The PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ*, 372, n71. <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>
- Pérez, M. A., & Hernández, M. (2024). La administración de costos y la atención al cliente en el desempeño empresarial: un caso de la industria de la confección. *RAN (Chillán)*, 10(1), 145–162. https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0719-62452024000100145&script=sci_arttext
- Pineda, D., Vacca, M., & Tiuzo, S. (2022). El cambio de la normatividad contable en Colombia y su efecto en la toma de decisiones financieras. *Información Tecnológica*, 33(2), 49–58. https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-07642022000200049&script=sci_arttext
- Porporato, M. (2025). Sistemas de control de gestión: Mejor usarlos intensivamente para coordinar. *Contaduría Universidad de Antioquia*, (86), 35–68. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10124977>
- Quesado, P., Silva, R., & Oliveira, H. C. (2024). Management control systems and sustainability: A bibliometric analysis. *Sustainability*, 16(12), 5067. <https://doi.org/10.3390/su16125067>
- Ramírez, D. (2024). La investigación cualitativa: Definiendo otra gran fuerza de indagación científica. *Rhombus*, 4(1), 77–93. <https://revistas.ulacit.ac.cr/index.php/rhombus/article/view/169>
- Reyes, E. J., & Medina, R. F. (2025). Estructuras metodológicas PICO y PRISMA 2020 en la elaboración de artículos de revisión sistemática: Lo que todo investigador debe conocer y dominar. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(1), 8525–8543. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/16491>
- Robson, C. M., López, M. Y., & Bertolino, G. (2022). El costeo por actividades en empresas de servicios. Aplicación en empresa de logística en la Provincia de Santa Fe, Argentina. *Horizontes Empresariales*, 21(2), 42–61. <https://revistas.ubiobio.cl/index.php/HHEE/article/view/5796>
- Rossi, R. M., & Rossi, R. G. (2023). Análisis de las diferencias entre las medias de los indicadores financieros de empresas pesqueras en el periodo 2018–2021. *Revista Mexicana de Economía y Finanzas*, 18(3). https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1665-53462023000300010&script=sci_arttext
- Salazar, F. I., González, J. H., Sánchez, P. M., & Sanmartín, J. F. (2021). Contabilidad administrativa. Herramienta para la toma de decisiones gerenciales. *SAPIENTIAE*, 6(2), 157–168. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7777224>
- Santos, G. C., & Tavares, M. (2025). La relevancia del valor de la gestión de resultados en las empresas latinoamericanas. *Cuadernos de Contabilidad*, 26. [https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CC/26\(2025\)/6822821003/index.html](https://revistas.javeriana.edu.co/files-articulos/CC/26(2025)/6822821003/index.html)
- Silva, R., & Da Silva, R. (2025). A importância da contabilidade para a gestão empresarial. *Research, Society and Development*, 14(7), e8614749259. <https://rsdjournal.org/rsd/article/view/49259>
- Solis, H., Hidalgo, N., & Delgado, G. (2024). La importancia de la contabilidad administrativa y la competitividad en las empresas. *Revista de Finanzas*, 4(1), 58–69. <https://rfinanzas.com/index.php/RDF/article/view/28>
- Tao, F., Hu, Y., Tang, G., & Zhou, T. (2021). Long-term evolution of the SUHI footprint and urban expansion based on a temperature attenuation curve in the Yangtze River Delta urban agglomeration. *Sustainability*, 13(15), 8530. <https://doi.org/10.3390/su13158530>
- Tapia, I. G., & Wasbrum, W. E. (2023). Contabilidad gerencial como herramienta para la toma de decisiones financieras en la industria agroexportadora. Caso: Quevedo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(3), 3078–3094. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/6397>
- Toaquiza, G. M., Catota, L. M., Armas, R. A., & Briones, R. M. (2025). Impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones del sector comercial del cantón La Maná, periodo 2023. *Bastcorp International Journal*, 4(1), 181–203. <https://editorialinnova.com/index.php/bij/article/view/182>
- Vărzaru, A. A., Bocean, C. G., & Cazacu, M. (2023). Assessing the contribution of digitized managerial accounting to organizational sustainability drivers. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(6), 314. <https://doi.org/10.3390/jerph20042895>
- Viera-Molina, G. Y. (2025). Revisión sistemática de la relación entre la gestión de capital de trabajo y el desempeño financiero de las empresas: Un enfoque en la industria latinoamericana. *MQR Investigar*, 9(1), e28. <https://mqrinvestigar.com/2025/index.php/mqr/article/view/28>
- Villalba, C. I., Sánchez, M. J., Soto-Soto, L., Gamarra-Moreno, J., Cervantes, L., & Núñez, D. (2021). Accounting management for decision making. *Journal of Positive Psychology and Wellbeing*, 5(4), 74–86. https://sga.unemi.edu.ec/media/evidenciasiv/2022/03/08/articulo_202238142032.pdf
- Viteri, G. K. (2021). Sistema de información gerencial para el control de costos de empresas agroindustriales del Cantón Daule. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(5), 605–614. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202021000500605&script=sci_arttext